



**Sağlıkta Ortak
Çözüm Toplantıları**
"Sağlıkta Ortak Gelecek"
1-5 Nisan 2026 • Susesi Otel – Antalya

TÜRKİYE'NİN
EN BÜYÜK
SAĞLIK SEKTÖR
BULUŞMASI



ORTAK AKIL TOPLANTISI RAPORU

Nisan 2026

KATILIMCILAR (ALFABETİK SIRALAMA)

Abdil UŞAKLI

Adem KESKİN

Ahmet Şah KOLAN

Ali Burak KURTULAN

Ayfer TUNCAY ÇALIŞKAN

Ayhan ARSLAN

Ayşegül BİLDİRİCİ SUNA

Burak ÖZTOP

Cengiz GÜL

Cevat ŞENGÜL

Çağatay ÇINAR

Deniz YILMAZ

Eren USUL

Ersin ÖZÇELİK

Fatih BALABAN

Fatih ÇİFTÇİ

Ferda BAYŞU

Feza ŞEN

Furkan TARHAN

Gökhan ÖNER

Gönül SEVİ

Güler TOSUNOĞLU

Hakkı AKMAN

Haluk ÖZSARI

Harun SERTBAŞ

Hayati ODABAŞI

Haydar SUR

Hayrettin YEKELER

Hüseyin ÇELİK

İlkşan URLU

İrfan BAŞPINAR

Mehmet ALTUĞ

Melten ERGUN KALE

Nesrin TOPÇU

Nurettin DEMİRKOL

Ömer KURNAZ

Ömer Yavuz NAMLI

Özgür SEZER

Özlem AYDIN SUCU

Reşat BAHAT

Rıdvan ERDEMİR

Sabahattin AYDIN

Sedat ŞİMŞEK

Sema RAMAZANOĞLU

Serdal SERİN

Seyhun YAVUZ

Süleyman Alper İNCESÖZ

Şuayıp BİRİNCİ

Şule KINÇAK

Tolga BİRGÜL

Uğur BARAN

Ümit DERELİ

Vahit KURTULUŞ

Yılmaz KESKİNDEMİRCİ

Tarkan DİZDAR

Yüksel TURAN

Yakup YÖNTEN

Ömer YÖNTEN

Ali ŞEKER

Nilgün SÖYLEMEZOĞLU





**Sağlıkta Ortak
Çözüm Toplantıları**
"Sağlıkta Ortak Gelecek"
1-5 Nisan 2026 • Susesi Otel – Antalya



Raporun Hazırlanmasında Görev Alanlar

Prof. Dr. Haluk ÖZSARI – Moderatör ve raportör

Prof. Dr. Haydar SUR – Moderatör ve Raportör

Özlem AYDIN SUCU – Raportör

Dr. Ümit DERELİ – Raportör

Ayşegül BİLDİRİCİ SUNA – Raportör



OECD Beklentisi, Sınırlı Bütçe

Synthesis

Türkiye, %4 seviyesindeki GSYH payı ve ~2.000\$ kişi başı harcama ile 8.000\$'lık OECD standartlarında hizmet üretmeye çalışmaktadır.



Sistemik Çöküş ve Yalancı Bahar

Synthesir

Artan işlem hacimlerine rağmen, sabitlenen SUT fiyatları ve enflasyonist baskı hastaneleri kapatmakta, sigorta sektörünü zarara sürüklemektedir.



Değer Temelli “Yeni Hikaye”

Synthesi:

İşlem frekansını değil, sağlığı korumayı önceleyen, yapay zeka ile entegre, sonuç odaklı ve önleyici bir paradigma dönüşümü zorunludur.

Türkiye

\$2.000

Kişi Başı Harcama



%4

GSYH Sağlık Payı



OECD Ortalaması

\$8.000

Kişi Başı Harcama



Temel Çelişki: Politik irade sağlık hizmet kapsamını daraltmamayı ve fiyatları sabit tutmayı hedeflemiştir. Ancak kamu kaynağı OECD seviyelerine yakınsamadan, mevcut hizmet standartlarının sürdürülebilirliği matematiksel olarak imkansızdır.

2.4 Trilyon TL'lik sağlık harcamasının
%75'i devlet tarafından fonlanmaktadır.
SUT ve enflasyon arasındaki bu uçurum,
hizmet sunucularını reel olarak
küçültmektedir.

Maliyet Enflasyonu
(Örn: Asgari ücrette 70 kat artış)

**Sürdürülemez Alan
(Ölüm Vadisi)**

Sabit Gelirler (SUT muayene ücretlerinde yalnızca 6,5 kat artış)

2006/2008

2012

2018

2026

Rakamlar Büyüyor Gibi Görünse de Sektör Reel Olarak Küçülüyor: **Yalancı Bahar**

25

Son dönemde kapanan
hastane sayısı.

20+

Gelecek 6 ay içinde kapanması
beklenen hastane.

10+

Beklenen konkordato talebi.

%6

Özel sektörün 2.4 trilyonluk
pastadan aldığı gerçek pay.

Sistem dönmüyor. Emek veriliyor ama karşılığı alınamıyor.
Bir hastanenin kapanması, ülkenin bir damarının kapanmasıdır.

	Kamu Hastaneleri	Özel Hastaneler	Üniversite Hastaneleri
Mekanizma	Global Bütçe ve Gider Esaslı İşleyiş (X2.4 SUT avantajına rağmen)	Baskılanmış SUT Fiyatları	Global Bütçe Kısıtları
Semptom	Bütçe sınırlarının sürekli aşılması, verimsizlik.	İşlem frekansının azalması, gerçekçi olmayan fiyatlandırma.	Niteliksiz ve düşük maliyetli işlemlere yönelme ("Hacim için kalite kaybı").
Sonuç	Hazine ve Maliye Bakanlığı desteğine mutlak bağımlılık.	Tamamlayıcı Sağlık Sigortasına (TSS) zorunlu yönelim ve küçülme.	Hizmet üreten ve hekim yetiştiren nitelikli öğretim üyelerinde beyin göçü.

Sigorta Paradoksu



2025 beklentisi: 211 Milyar TL pazar. Pazarın %77'sine sahip ilk 5 şirketin tamamı zararda.

11 ay sonrasının maliyeti bilinemiyor.
Öngörülemez enflasyon (Örn: 10 Milyar ciroya karşılık 7 Milyar zarar) sistemi kilitliyor.

Sağlık Turizmi Çıkmazı



Gelirler 3 Milyar Doların altına indi.

Düşük kur, yüksek faiz ve vize sorunları rekabet gücünü eritiyor.

Eski Model: Çöken Paradigma

Yeni Hikaye: Sürdürülebilir Mimari

Odak:

İşlem Frekansı ve
Hacim (Volume)

Odak:

Çıktı ve Değer
(Value-Based
Outcomes)

Finansman:

Hastalığı Ödemek
ve Fiyat Artırma

Finansman:

Sağlığı Korumayı
Ödemek

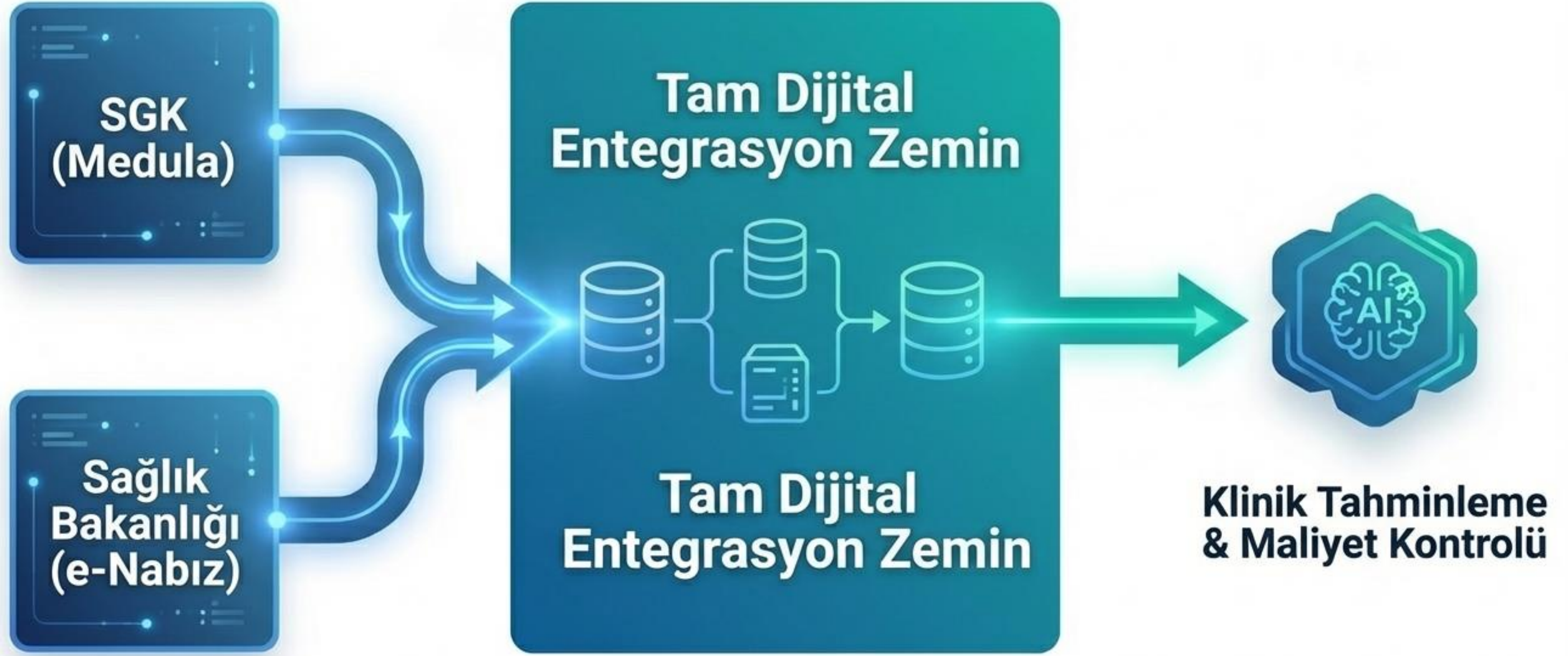
Yönetim:

Global Bütçe ve
Sabit Fiyat (SUT)
Kısıtlamaları

Yönetim:

Objektif Kriterler ve
Dijital/Yapay Zeka
Destekli Tahmin

Hep birlikte vazgeçelim!
Mevcut sistemi yamamak yerine,
finansmanı ve hizmet sunucusunu
birleştiren bir paradigma
dönüşümünü hedeflemeliyiz.



Operasyonel Şart:

Medula ve e-Nabız alt yapılarının eksiksiz entegrasyonu değer temelli ödemenin ön koşuludur.

Yapay Zeka ile Tasarruf:

Yoğun bakım ve ameliyat verileri kullanılarak komplikasyonların AI ile önceden hesaplanması ve adil kaynak dağılımı.

McKenzie Raporu: Sağlığın korunmasına harcanan her **1\$**, sisteme **4\$** tasarruf olarak geri döner (2040'a kadar 12 Trilyon TL GSYH kazancı potansiyeli).

1\$ → 4\$

Stratejik Hedef

Sağlıklı Yaşam Sigortası modeline geçiş yapılarak tedavi değil, sağlığın korunması fonlanmalıdır.

Aile Hekimlięi Başarısı

Aksiyon: Koruyucu hekimlik önceliklendirilerek **4** milyon vatandaşa erken tanı kondu.

Finansal Sonuç: Elde edilen orta/uzun vadeli tasarruf projeksiyonu ile aile hekimlerine **45-50** bin TL ek bütçe saęlandı.

1 Sosyal Devleti Yeniden Tanımlamak

Bütün hizmetlerin kamu tarafından ödendiği sistem sürdürülemez. **"Neyi ödemeyeceğimize karar verelim ki, ödeyeceklerimizi tam ödeyelim."**

2 Global Bütçe ve SUT Reformu

Özel sektörün küçülmesine neden olan
Özel sektörün küçülmesine neden olan global bütçe uygulaması sonlandırılmalı. Ödemeler enflasyon sepetine otomatik endekslenmeli.

3 Performans ve Sözleşme Modeli

Hızlı teşhis, gereksiz yatışı önleme ve dijital altyapı kullanan kurumlara farklılaştırılmış, kaliteli hizmet ödemesi yapılmalı.

4 Kapsam Yönetimi (Almanya Örneği)

Üst gelir gruplarının özel sigortaya geçişi teşvik edilmeli (Örn: Almanya modelinde olduğu gibi yıllık €77.400 brüt gelir sınırı referans alınabilir).

Ortak akla değil, üst akla ihtiyacımız var.

Ekonomi yönetiminde korkular tercihleri yönetiyor.
Sağlık hizmetlerinin toplam maliyeti ve sektörel kriz sadece tıbbi değil, makroekonomik bir güvenlik meselesidir.

Günlük krizleri yönetmeyi bırakıp, demografik dönüşüme ve makro gerçeklere uygun stratejik hedefimizi belirleme zamanı. Sistemin tüm paydaşları için adil ve sürdürülebilir “Yeni Hikayeyi” birlikte yazmalıyız.

15.

**Sağlıkta Ortak
Çözüm Toplantıları**
"Sağlıkta Ortak Gelecek"
1-5 Nisan 2026 • Susesi Otel – Antalya

TÜRKİYE'NİN
EN BÜYÜK
SAĞLIK SEKTÖR
BULUŞMASI



TEŞEKKÜR EDERİZ

